

**IHMISTEN TAMPERE -
MAHDOLLISUUKSIEN
KAUPUNKI**

Anna-Kaisa Ikosen pormestariohjelma vuosille 2021-2025



IHMISTEN TAMPERE - MAHDOLLISUUKSIEN KAUPUNKI

Tekojen kaupunki

Tampere on aina tunnettu aikaansaamisen kaupunkina. Täällä sanat ovat muuttuneet teoksi. Kyky ja rohkeus toimia ovat osa tamperelaisuutta. Myös mutkattomuudella on Tampereella pitkät juuret. Tänne on helppo tulla, olla oma itsensä ja rakentaa tulevaisuuttaan.

Ennakkoluulottomuudellaan Tampere on lunastanut paikkansa Suomen vetovoimaisimpana kaupunkina. Sen ansiosta kaupunki on kasvussa. Noin 3000 hengen vuotuinen kasvu tulee jatkossakin mahdollistaa. Haluamme olla vetovoimainen eurooppalainen yliopistokaupunki myös tulevaisuudessa.

Tampereen suuri haaste on pitää seudulla opiskelleet osaajat täällä. Tarvitaan uusia työpaikkoja ja investointeja, joustavia koulutusmalleja ja sujuvia palveluita. Kun kilpailu osaavasta työvoimasta korostuu, hakeutuvat myös yritykset sinne, missä osaavilla työntekijöillä ja heidän perheillään on hyvä olla.

Mahdollisuuksien vastuullinen kaupunki

Tampereen on oltava mahdollisuuksien kaupunki, joka avaa ovia kasvulle, yrittämiselle ja työpaikkojen synnylle. Se edellyttää kansainvälisyyttä, hyviä liikenneyhteyksiä ja korkeatasoista osaamista. Jännittävät uudet avaukset pitävät kaupungin vireessä - oli kyse sitten uusista innovaatioista kiertotaloudessa ja terveysteknologiassa tai av-tuotannoista ja Tampereen noususta elokuvamaailman kartalle. Vihreä siirtymä avaa uusia mahdollisuuksia niin uusille yrityksille kuin perinteiselle teollisuudelle. Tampereella on nyt yhdessä yritysten ja korkeakoulujen kanssa tilaisuus ottaa vahva suunnannäyttäjän rooli tulevaisuuden ratkaisujen kotipaikkana.

Tampere on tullut tunnetuksi kauas katsovista investoinneistaan. Kaupunkiympäristön rohkeaa kehittämistä on jatkettava, mutta katse on aika kääntää myös asuin ympäristöjen viihtyvyyteen, turvallisuuteen ja arjen sujuvuuteen. Kaupungin saavutettavuudesta on huolehdittava ja keskustan elävöittämistä jatkettava tavoilla, jotka edesauttavat kaupunkilaisten kohtaamisia ja yrittäjyyttä.

Yhteisiä asioitamme on hoidettava vastuullisesti. Kaupungin taloudesta on huolehdittava ja tavoitteena on oltava talouden tasapainottaminen. Tampereen on oltava kestävä kaupunki, joka huolehtii ympäristöstä ja toimii aktiivisesti ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Tampereen on oltava yhdenvertainen kaupunki, joka edistää sosiaalista oikeudenmukaisuutta.



Ihmisten kaupunki

Tampereen on alkavalla valtuustokaudella investoitava ihmisiin. Kaupunkimme on oltava paras paikka niin kasvaa kuin ikääntyä, innostava paikka opiskella, ja viihtyisä sekä turvallinen paikka asua. On tarjottava laadukasta koulutusta, hyvää hoitoa ja monipuolisia harrastusmahdollisuuksia sekä ymmärrettävä kulttuurin, liikunnan ja lähiluonnon merkitys.

Hyvinvoinnin edistämisen ytimeen tulee nostaa ennaltaehkäisy ja yksilöllinen tuki. Palveluja on kehitettävä ihmisten tarpeet ja toimintaedellytykset, ei rakenteet edellä. Digitaaliset asiointimahdollisuudet parantavat palvelujen saavutettavuutta ja madaltavat kynnyksiä avun hakemiseen. Osallisuus ja vaikuttamismahdollisuudet lisäävät hyvinvointia.

Parhaimmillaan Tampere on kaupunki, jossa jokaisella on mahdollisuus ja kyky toteuttaa itseään ja olla aktiivinen osa yhteisöä.

Muuttuva kaupunki

Koska uuteen valtuustokauden joudutaan lähtemään erittäin vaikeassa taloustilanteessa eikä koronankaan varjo ole kokonaan väistynyt, tavoitteena on kyetä yhtäaikaan vaikean tilanteen hoitamiseen ja aktiiviseen tulevaisuuden rakentamiseen. Pitkän koronakurimuksen helpottaessa on aika nostaa katse eteenpäin ja tarttua pandemian jälkeiseen rakentamiseen, uuteen nousuun, sekä poikkeusajan ja monipaikkaisuuden tuomiin muutoksiin työssä, asumisessa ja liikkumisessa. Samalla on haettava ratkaisuja korona-ajan nostamiin ongelmiin, kuten mielenterveyteen.

Myös kaupungin oma rooli on muutoksessa. Sosiaali- ja terveystalvöpalveluiden siirtyessä uusien hyvinvointialueiden vastuulle ja työllisyyspalveluiden siirtyessä kaupungille, Tampereen tulee huolehtia ihmisten palveluiden turvaamisesta ja henkilöstön hyvinvoinnista siirroissa. Samalla kaupungin on myös otettava oma roolinsa uudenlaisena sivistyksen ja elinvoiman kaupunkina. Muutos avaa Tampereelle mahdollisuuden vahvistaa entisestään kansallista asemaansa yhtenä koko maan osaamisen ja kilpailukyvyyn keskeisenä veturina ja Suomen suurimpana kasvukeskuksena heti pääkaupunkiseudun jälkeen.

Kaupunkien merkitys kasvaa maailmanlaajuisesti. Siksi Tampereen on edelleen vahvistettava kansainvälisyyttään niin osajien ja investointien houkuttelussa kuin vienninedistämässä ja matkailussa. Tavoitteena on lisätä kaupungin tunnettuutta ja vaikuttavuutta kansainvälisissä verkostoissa.

Meidän on muutosten keskellä katsottava eteenpäin ja rakennettava rohkeasti tulevaisuutta, historiaa arvostaen. Kutsun kaikki mukaan jatkamaan Tampereen menestystarinaa.

Anna-Kaisa Ikonen
Pormestari



**TERVEEN
TALOUDEN
OSAAVA JA
ELINVOIMAINEN
TAMPERE**

TALOUS TASAPAINOON

Terve talous on hyvinvoinnin perusta. Talous ja tulokehitys turvataan ensisijaisesti huolehtimalla työllisyydestä, ihmisten työkyvystä ja hyvästä yritys ympäristöstä sekä sen myötä veropohjasta. Taloutta on hoidettava vastuullisesti, jotta peruspalvelut voidaan turvata ja rahoittaa. Tampereen talouden tasapainottamista tulee jatkaa. Menojen kasvua on pyrittävä hillitsemään. Tavoitteena on talouden tasapaino sote-uudistuksen jälkeen. Koronan aiheuttamat talousvaikutukset arvioidaan osana talousarviovalmistelua ja päätöksentekoa.

Velanoton nousuvauhtia on hillittävä. Velkaa voidaan ottaa vain investointien rahoittamiseen. Investointeja voidaan priorisoida. Investointien pitkänaikavälin kannattavuus pitää laskea, ja samalla selvittää investointien hyödyt, elinkaarikustannukset sekä ympäristö- ja ilmastovaikutukset.

Tampereen verotuksen tulee olla kilpailukykyistä muihin kasvukeskuksiin nähden kuitenkin kaupungin palvelut turvaten. Kuntaverojen korottamisesta pidättydytään ennen kuin nähdään sote-uudistuksen jälkeiset vaikutukset kuntalouteen.

Kaupungin omaisuutta voidaan hyödyntää investointien rahoittamisessa. Tampereen tasetta tulee kierrättää aktiivisesti ja omaisuudelle on haettava tuottoa. Tampereen Vesi -liikelaitos voidaan yhtiöittää, mikäli se on toiminnallisesti ja taloudellisesti järkevää. Myös Tampereen Veden ja Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:n yhdistämistä on arvioitava. Mahdollisesti yhtiötettävä Tampereen Vesi pysyy kaupunkikonsernin enemmistöomistuksessa. Tähän mennessä yhtiöittämiset ovat olleet pääosin onnistuneita.

Markkinoilla toimivien yritysten omistusta ja ohjausta arvioidaan kaupungin strategisten tavoitteiden kautta. Mikäli kaupungin omistamilla kiinteistöillä ei ole käyttöä kaupungin palveluverkossa tai strategisten tavoitteiden toteutumisessa, on myös niitä mahdollista myydä. Esimerkiksi sote-kiinteistöjä voidaan myydä.

Tiedolla johtamista, tuottavuutta ja digitalisaation hyödyntämistä tulee vahvistaa

Talous- ja tiedolla johtamisen merkitystä tulee lisätä Tampereen kaupungin toiminnassa. Julkisissa palveluissa tuottavuutta voidaan kasvattaa esimerkiksi joustavilla palveluilla yli palvelualueiden tekemällä yhteistyötä yksityisen sektorin ja kolmannen sektorin kanssa, sekä kehittämällä digitaalisia palveluja ja kaupungin tietojärjestelmiä.

ELINVOIMA

Tavoitteena vahva kasvu

Yritysten antaman viestin mukaan Tampere on pidettävä kasvussa ja huolehdittava osaavasta työvoimasta. Nämä kaksi tekijää ovat tärkeitä yrityksiä elinvoimalle.

Elinvoimaisen Tampereen moottorina toimivat hyvinvoivat sekä osaavat ihmiset ja yritykset, joiden kilpailukyky luo pohjaa tulevaisuuden kasvulle. Korona-

demiasta elpyminen, kestävä kehitys, kiihtyvä digitalisaatio ja työn murros ovat pormestarikauden keskeisiä ilmiöitä – ja samalla kasvuksi valjastettavia mahdollisuuksia.

Osaavan työvoiman saatavuutta ja työllisyyttä edistetään yhteistyössä

Kaupungin pitovoimaa ja paluumuuttoa Tampereelle vahvistetaan houkuttelemalla uusia yrityksiä ja työpaikkoja esimerkiksi talouden ja hallinnon sekä median koulutusta vastaaville aloille, joille seudun oppilaitokset kouluttavat uusia osaajia. Tampereen seudun korkeakouluissa ja toisella asteella opiskelee ammattiin 50 000 uutta osaajaa, jotka ovat yrityksiä ja elinkeinoelämän käytettävissä. Lisäksi olemassa olevat työpaikat pyritään pitämään Tampereella löytämällä työvoimapula-aloille osaajia aktiivisen työllisyyspolitiikan, kansainvälisten osaajien houkuttelun ja joustavien koulutusmallien keinoin. Tampereen talouden ydinkysymys on parantaa työllisyytilannetta. Pirkanmaan laajuinen työllisyyskokeilu ja vuonna 2024 voimaan tuleva työllisyys- ja elinkeinopalveluiden kunnallistaminen kehittää uusia välineitä yrityspalveluiden ja työttömyyden hoitoon. Elinvoiman palvelualueella on tavoitteena yhden luukun periaate yrityspalveluissa. Kaupungin päätöksenteossa on otettava huomioon yritys näkökulma ja merkittävässä päätöksissä on tehtävä yritys vaikutusten arviointi. Toisen asteen yhteistyötä korkeakoulujen kanssa sekä molempien työelämäyhteistyötä vahvistetaan.

Tampere monipaikkaisen työn kärkikaupungiksi

Työn murros ja kasvava monipaikkainen työskentely avaavat mahdollisuuksia kaupungille houkuttella osaajia, kehittää pendelöintiä, erilaisia työn ja asumisen muotoja sekä toisaalta kehittää myös omaa kaupungin henkilöstöpolitiikkaa vetovoimaisena työnantajana. Tampereen tulee olla paras paikka tehdä töitä monipaikkaisesti. Kaupunki neuvottelee aktiivisesti valtion sekä yksityisen sektorin kanssa työntekijöiden mahdollisuudesta sijoittua Tampereelle sekä uusien toimipisteiden että etätyöskentelyn muodossa.

Teollisuuden uudistumisessa otetaan huomioon vihreä siirtymä, elämystaloutta kehitetään

Teollisuuden merkitys talouden perustana ja työllistäjänä on Tampereella edelleen merkittävä. Teollisuuden uudistumiskyvystä on erityisesti huolehdittava talouden vihreän siirtymän perustavoitteet huomioon ottaen. Kansallista ekosysteemirahoitusta hyödynnetään. Erityisesti alan kriittiseen osaajapulaan haetaan tehokkaita ja joustavia, yritysten tarpeista lähteviä ratkaisuja yhteistyössä oppilaitosten kanssa, esimerkiksi konepajakoulun avulla.

Elinkeinopolitiikan runkona toimivat strategiset kehittämisohjelmat. Tulevalla pormestarikaudella käynnistetään esimerkiksi Smart Tampereen jatkona toimiva ohjelma tekoälyn ja datan hyödyntämiseen liiketoiminnassa sekä palveluiden kehittämisessä. Lisäksi käynnistetään elämystalouden kasvuohjelma kehittämällä Tampereen av-alan ekosysteemiä ja Tamperetta kongressien, tapahtumien sekä av-tuotantojen kohteena.

Osana elämystalouden kehitysohjelmaa kohdennetaan panostuksia myös kongressien ja erityisesti yritystapahtumien hankintaan. Tässä voidaan hyödyntää kansainvälistä agenttiverkostoa, jotta esimerkiksi Uros Liven, Tampe-

re-talon ja TESC:in ympärille rakentuva infrastruktuuri ja palveluverkosto hyödynnetään täysimääräisesti.

Kulttuuri-, tapahtuma-, kaupunki- ja luontomatkailu ovat tärkeitä osia Tampereen elämystaloudessa. Näitä ja Tampereen roolia johtavana LakeLand Finland -kaupunkina korostetaan, esimerkiksi veneily- ja vesiliikennekaupunkina. Tampereen järvi- ja luontomatkailun edistämiseksi tehdään laaja-alainen tiekartta. Teisko–Aitolahti-alueen luontomatkailun arvo kaupungin vetovoimatekijänä nostetaan esiin. Maisansalon alueen kehittäminen käynnistetään matkailun konseptikilpailulla.

Elinkeinoelämän toimintaedellytyksissä panostetaan erityisesti kansainvälistymiseen ja yritysystävällisyyteen

Pormestarikaudella panostetaan lisää kansainvälisten investointien houkutteluun ja haetaan uusia mahdollisuuksia tukea kansainvälistymiskehitystä keskeisissä kasvuekosysteemeissä (mm. kiertotalous, terveys, kuvantaminen, tekoäly, autoteollisuus). Erityisesti yritysten kansainvälistymistä ja vientiä tukevia palveluita vahvistetaan entisestään. Lisäksi investoidaan rohkeasti uusien nousevien teknologioiden, ympärille muodostuviin osaamis- ja yritysklustereihin.

Tampereen tavoitteena on kasvattaa yritysystävällisyyttään, ja erityisesti aloittavia yrittäjiä sekä startupeja tuetaan jatkossakin. Startup-talon toimintaa vahvistetaan, ja kaupunki on aktiivisesti mukana tukemassa erilaisia startup-ohjelmia erityisesti Business Tampereen kautta. Tavoitteena on lisäksi houkutellessa seudulle kansainvälisiä startupeja.

Kaupunki jatkaa innovatiivisen, kestävän ja paikallista taloutta tukevan hankintapolitiikan kehittämistä.

Elinvoimaisen kaupungin perustana toimii strateginen ja sujuva yhteistyö kaupungin ja tutkimuslaitosten (mm. VTT) sekä korkeakoulujen kanssa. Kaupungin solmimia strategisia kumppanuuksia jatketaan, ja niiden merkitys tunnistetaan osana kokonaisvaltaista kaupunkikehittämistä. Vetovoimainen korkeakoulu-yhteisö, laadukas koulutus ja tutkimus ovat tulevaisuuden kasvun avaimia, joiden avulla houkutellessaan investointeja ja luodaan uusia työpaikkoja. Yritysten ja tutkimuslaitosten välisen yhteistyön mahdollistaminen ja tukeminen ovat kaupungin kasvupolitiikan keskeinen tehtävä.

Keskustan ja erityisesti läntisen keskustan saavutettavuuteen, viihtyvyyteen, elävyyteen ja vehreyteen liittyviin toimenpiteisiin on panostettava. Tämä parantaa kivijalkakaupan, ravintoloiden ja tapahtuma-alan liiketoiminnan edellytyksiä. Verkkokaupan pääkaupunkihanke auttaa vastaamaan kaupan murrokseen.



KANSAINVÄLISYYS

Tampere on helposti saavutettava kansainvälinen yliopistokaupunki sekä investointi- ja sijoittumiskohde

Tampereen on oltava avoin, kansainvälisesti kilpailukykyinen ja vetovoimainen eurooppalainen yliopistokaupunki, joka on houkutteleva kohde niin opiskelijoille, huippututkijoille, osaajille kuin yrityksille globaalisti. Kansainvälinen imu luo työpaikkoja, houkuttelee investointeja, kasvattaa vientiä maailmalle ja rakentaa elinvoimaista kaupunkia myös tulevaisuudessa. Sen avulla Tampere jatkaa kehitystään huippututkimuksen ja innovaatioiden, vientiteollisuuden ja ICT-osaamisen, suur tapahtumien ja kongressien, kulttuurin, matkailun sekä kansainvälisten tuotantojen kaupunkina yhteistyössä yliopiston ja muiden sidosryhmien kanssa.

Kansainvälisen kilpailukyvyn edellytyksenä ovat kaupungin kansainvälinen saavutettavuus eri kulkumuodoilla ja kasvava tunnettuus sekä vetovoimainen brändi. Saavutettavuuden kehittämistä jatketaan turvaamalla saavutettavuuden kehittämisohjelman rahoitus yhdessä seudun muiden kuntien kanssa.

Ohjelma mahdollistaa aktiiviset toimet lentoliikenteen, raideliikenteen, multimo- daalisten matkaketjujen ja logistiikan kehityksessä. Tampere–Pirkkalan lento- aseman tulevaisuus varmistetaan parhaiten ilmailu- ja turvallisuusklusteriin panostamalla sekä edistämällä matkustajalentoliikennettä sekä lentoaseman roolia kansainvälisenä logistiikkakeskuksena. Tämä tukee koko lentoliikenteen kehitystä Tampereella.

Tampereella on pitovoimaa kansainvälisille muuttajille

Tampereen on tarjottava sujuvaa asumista, opiskelua, yrittämistä, työskentelyä ja viihtymistä englanninkielellä ja selkosuomella koko perheelle. Tavoitteena on houkutella lisää kansainvälisiä osaajia ja opiskelijoita kaupunkiin, sekä lisätä kansainvälisten työpaikkojen määrää, jotta entistä useampi kansainvälinen opiskelija asettuisi kaupunkiin tulevaisuudessa. Vieraskielisten suomen kielen opintoihin panostetaan niin, että he työllistyvät ja kotoutuvat Tampereelle sujuvasti. Varmistetaan, että kieliopinnot ovat oikea-aikaisia, riittäviä ja tasoltaan sopivia. Kaupunki pyrkii edunvalvonnassaan helpottamaan kansainvälisten osaajien mahdollisuuksia jäädä ja työllistyä Tampereelle. Vahvistetaan International House -toimintaa, joka tarjoaa yhden luukun palveluita. Työtä jatketaan aktiivisesti osana kansallista Talent Boost -kokonaisuutta, panostaen seudullisesti tärkeisiin toimialoihin sekä kokeillen rohkeasti uusia toimintamalleja.

Pormestarikaudella panostetaan strategisesti merkittävään kansainväliseen toimintaan, jonka keskiössä ovat investointien kasvattaminen ja työpaikkojen lisääminen, sekä kaupungin kansainvälistä tunnettuutta edistävät verkostot ja kumppanuudet. Tampere edistää eri alojen työperäisen maahanmuuton helpottamista.

Pormestarikaudella laajennetaan kaupungin englanninkielellä tarjottavia palveluita ja yleisimmillä vierailia kielillä viestintää asukkaiden sekä yritysten tarpeista

lähtien. Myös englanninkielisen lukiokoulutuksen järjestämismahdollisuuksia edistetään kaupungin edunvalvonnalla ja pyritään sen sallivaan lakiuudistukseen, mikä vahvistaisi merkittävästi kansainvälisille perheille tarjolla olevia asun- ja koulutuksen mahdollisuuksia.

Edistetään useamman vieraan kielen opiskelumahdollisuuksia perus- ja toisen asteen opetuksessa, toisella asteella panostetaan vieraiden kielten opiskeluun uutta teknologiaa hyödyntäen tarjoamalla monipaikkaista opetusta.

Tampere edistää ihmisoikeuksia. Huolehditään, että maahanmuuttajat saavat riittävät ja laadukkaat kotoutumispalvelut. Turvapaikanhakijoiden lapsilla on oikeus varhaiskasvatukseen. Lisäksi toteutetaan kotouttamisohjelman toimenpiteitä.

Kaupunki näyttää työnantajana esimerkkiä vieraskielisten osaajien palkkaamisessa ja samalla hyötyy osaamis-, kulttuuri- ja kielipotentialista. Kaupungin pitovoimaa edistävät yleinen yhteiskunnan turvallisuus ja vakaus, segregaaation vähäisyys ja oppimisympäristöjen turvallisuus.

Kansainvälisiä verkostoja ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään aktiivisesti

Kaupunki hakee rohkeita avauksia sekä kumppanuuksia globaaleista verkostoista, joista keskeisiä eurooppalaisia foorumeita ovat mm. OASC- ja EUROCI-TIES-verkostot. Oman toiminnan lisäksi kaupunki toimii yritysten, järjestöjen ja oppilaitosten kumppanina merkittävien kansainvälisten avausten läpiviemisessä. Haetaan itse ja tuetaan aktiivisesti yritysten ja TKI-laitosten pyrkimyksiä tarttua EU-ohjelmakauden 2021-2027 tarjoamiin rahoitusmahdollisuuksiin. Toiminta organisoidaan osaksi Business Tamperetta.





**KAUPUNKI-
YMPÄRISTÖ:
KESTÄVÄSTI
KASVAVA,
KEHITTYVÄ JA
VIIHTYISÄ**



ASUMINEN

Kestävästi kasvava, kehittyvä ja viihtyisä Tampere

Tampere varautuu noin 3000 asukkaan vuosittaiseen kasvuun maankäytössä ja asuntotuotannossa. Kaupunkikehityksessä ja kaavoituksessa painotetaan jatkossakin yhdyskuntarakenteen kestävyttä niin ympäristön kuin talouden osalta, ja tähän liittyen eri suunnittelutasoilla tuotetaan riittävät selvitykset päätöksenteon tueksi. Kasvua ohjataan raitiotien vaikutusalueelle, aluekeskuksiin ja monipuoliseen asuntotuotantoon. Kaupungilla on oltava asemakaavoitettuna vähintään 5 vuoden asuntotarve.

Kaavoituksessa on huolehdittava, että kaupungista löytyy mahdollisuuksia erilaiseen sekä monipuoliseen asumiseen ja vapaa-ajan viettoon. Valtuustokaudella on turvattava tarpeeksi omakotitalotontteja, jotta perheelliset valitsevat juuri Tampereen kotikunnakseen.

Rantarakentamisen mahdollisuuksia Tampereella on ylläpidettävä luonto- ja virkistysarvot huomioiden. Kaikille kaupunkilaisille avoimet rantareitit, puistot, liikuntamahdollisuudet, kulttuurihistoriallisesti arvokkaat ja muut kiinnostavat kohteet sekä monipuoliset tapahtumat tekevät kaupungista elävän ja viihtyisän. Nämä tulee turvata. Kansallinen kaupunkipuisto toteutetaan ja luonnonsuojelualueita lisätään. Parannamme kaupunkisuunnittelun keinoin kestävyttä, turvallisuutta ja esteettömyyttä.

Laadukasta ja kohtuuhintaista asumista eri puolilla kaupunkia

Asumisen hintakehitys pidetään kurissa turvaamalla riittävä tontti- ja asuntotarjonta. Asuntotarjonnassa pitää huolehtia myös riittävästä määrästä isoja perheasuntoja. ARA-rakentamista on syytä toteuttaa huomioiden kaupunkia lähellä olevien yhtiöiden ja säätiöiden toimintaedellytykset riittävällä tonttitarjonnalla. Kohtuuhintaisen asumisen nykyinen tuotantotavoitteen taso säilytetään MAL-sopimuksen edellyttämällä tasolla. Nuoriso- ja opiskelija-asuntojen tarve huomioidaan kohtuuhintaisessa asuntotuotannossa.

Valtuustokauden aikana tavoitteena on poistaa pitkäaikaisasunnottomuus ja puolittaa lyhytaikainen (alle vuoden pituinen) asunnottomuus. Asunnottomuuden ratkaisussa tarvitaan kohtuuhintaisen asuntotuotannon lisäksi parempaa asumisneuvontaa sekä tuetun asumisen ratkaisuja.

Kaupungin maankäyttö- ja asuntopolitiikan tavoitteena on oltava alueiden eriarvoistumisen ehkäisy ja koko kaupungin asuin ympäristöjen laadukas kehittäminen.

Kaupunkisuunnittelun lähtökohtana on oltava viihtyisän ja turvallisen ympäristön rakentaminen, sujuva liikkuminen ja palvelujen saatavuuden turvaaminen. Olemassa olevia asuinalueita kehitetään myös siten, että niiden vetovoimaa lisätään, palvelut turvataan ja alueiden omaa henkeä vaalitaan. Asuinalueiden, ensimmäisten joukossa muun muassa Multisilta-Peltolammin, kehittämiseksi laaditaan kokonaisvaltainen ohjelma, johon kerätään toimia eri hallinnonaloilta.

Ihmisen elämänkaaren ja eri elämäntilanteet huomioivaa asuntopolitiikkaa

Ikääntyvälle väestölle kehitetään uudenlaisia turvallisuutta lisääviä sekä yksinäisyyttä vähentäviä yhteisöllisiä asumismuotoja. Tarvitaan elämänkaariajattelusta lähtevää korttelisuunnittelua, joka mahdollistaa eri ikäisten, eri sukupolvien ja eri elämäntilanteissa olevien ihmisten asumisen ja kohtaamisen. Monipuolisen asumisen edistämiseen ja kaupunkisuunnitteluun kuuluu myös suunnittelu- ja konseptikilpailujen järjestäminen yhteistyössä elinkeinoelämän ja sidosryhmien kanssa. Monipuolinen asuntopolitiikka ja sekoittunut asuntohallintajakauma tukevat myös eriarvoistumiskehityksen estämisessä.

Esteettömyyteen tulee kiinnittää huomiota kaikissa tiloissa, infrassa ja tapahtumissa. Erityisryhmien asumista lisätään kaupunkiin pitkäjänteisesti, ja näin huolehditaan siitä, että esimerkiksi vammaisille ihmisille ja mielenterveys- ja päihdekuntoutujille on riittävästi heidän tarpeisiin vastaavia asuntoja. Kehitetään myös asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja palveluita erityisryhmien tarpeet huomioiden.

Uudisrakentamisen pysäköintinormia tulee uudistaa heti valtuustokauden alussa tukemaan kaupungin kasvua ja kaupunkitilan kestäväää käyttöä. Tämä tarkoittaa normin keventämistä erityisesti keskustassa ja joukkoliikennereittien varrella selvityksiin perustuen, sekä keskitettyjen pysäköintiratkaisujen ja uusien pysäköintiratkaisujen joustavaa hyödyntämistä. Erityisesti normia tulee keventää ARA-asumisen, erityisryhmien ja opiskelijoiden asumisen osalta.

Ennakoitavaa ja pitkäjänteistä asunto- ja tonttipolitiikkaa

Asuntopolitiikan on oltava pitkäjänteistä ja ennakoitavaa. Kaupungin vuokratonttien vuokrankorotusten tulee olla ennakoitavissa ja hintatason kehityksen kohtuullista. Vuokratonttien vuokrankorotusten porrastusta on selvitettävä. Suojeltujen raitiotien vaikutusalueella olevien asuinrakennusten osalta vuokralaisilla tulee lähtökohtaisesti olla oikeus ostaa vuokratontti itselleen. Lisäksi tonteilla, joilla ei voida hyödyntää rakennusoikeutta kokonaisuudessaan tulisi vuokraa maksaa vain toteutuneista kerrosneliöistä.

Kaavoitus ja maankäyttö - työkaluja aktiiviseen kaupunkikehittämiseen

Pääosin kaupunki kaavoittaa omalle maalleen, mutta voimme myös tehdä kaavoitussopimuksia yksityisen sektorin kanssa silloin, kun se on kaupungille tarkoituksenmukaista. Kaupungin on aktiivisesti tuettava kumppanuuskaavoitusta kaupungin omien tavoitteiden toteuttamiseksi.

Asuntorakentamista ei kaavoiteta Eteläpuisto-kadun etelänpuoleiselle alueelle, vaan sitä kehitetään virkistyskäytön lähtökohdista. Uudet merkittävät alueet tulevat olemaan keskustaan rakentuvat Viinikanlahti, Asemakeskus, Särkänniemi ja Kalevan-Hakametsän alue. Särkänniemestä tulee tehdä monipuolinen elämysten, asumisen ja kulttuurin alue. Kalevan-Hakametsän alueen kehitystä tulee viedä eteenpäin osana kantakaupunkia, jossa myös kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita tulee parantaa nykyisestä.

Ruotulan alue kaavoitetaan, jonka yhteydessä golf-kenttä siirretään osittain.

Härmälän nykyinen leirintäalue kaavoitetaan. Hiedanrannan teknologisesti älykkään kaupunginosan kehittämistä jatketaan tavoitteena alueen kestävyys ja kulttuuritoiminnan edellytysten turvaaminen. Uusia omakotitalontontteja kaavoitetaan Ojalaan ja Nurmi-Sorilaan, jossa tähtäimenä on puutaloalue. Tonttien jakamista tulee edistää. Pientalorakentamista edistetään myös täydennysrakentamisena.

Kaupunkirakenteen tiivistämistä on syytä jatkaa, ja ydinkeskustan yleiskaavan laatimisen yhteydessä päivitetään korkean rakentamisen selvitys. Kaupungissa on joko jo käynnistetty tai tehty suojeluasemakaavat merkittävimpiin (RKY) kaupunginosiin. Uusien laajojen suojeluasemakaavojen käynnistämiseen suhtaudutaan kriittisesti tällä kaudella. Suojeluasemakaavoissa huomioidaan kiinteistön ja rakennuksen omistajien näkökulmat.

Laaditaan luontoarvot turvaten Aitolahden ja Teiskon haja-asutusalueen rantoja koskeva selvitys mahdollisista loma-asuntojen käyttötarkoituksen muutoksista vapaa-ajan käytöstä pysyvään asumiseen.

Yritystontteja on syytä olla tarjolla jatkuvasti riittävä määrä - vähintään viiden vuoden kaavavaranto. Tontteja on saatava riittävän nopealla aikataululla ja rakennuslupamenettelyn käsittelyn aikataulu tulee olla alle kaksi kuukautta. Maankäytössä tulee tiivistää ja nopeuttaa kokonaisprosessia.

Tampereen kaupunkiseudun maankäytön ja liikenteen yhteistä kehittämistä jatketaan kaupunkiseudun rakennesuunnitelman uudistamisen yhteydessä. Kaupunkiseudun suunnittelussa otetaan huomioon seudun kuntien erityisvahvuudet ja pyritään vahvistamaan seudun elinvoimaisuutta kokonaisuutena.

LIIKENNE

Sujuvien yhteyksien helposti saavutettava Tampere

Tulevalla valtuustokaudella on tehtävä isoja linjauksia kaupungin liikenneratkaisuista ja saavutettavuudesta.

Tampereen liikenteen edunvalvontakärkiä ovat asemakeskus ja henkilöratapihan uudistaminen, pääradan perusparantaminen, 9-tien perusparannus, Vaitinaron eritasoliittymä ja lähijunaliikenteen kehittäminen. Tampere-Pirkkalan lentoyhteyksiä etenkin kansainvälisiin lentoliikenteen solmukohtiin edistetään ennen koronaa olleisiin kohteisiin ja etenkin uusiin kansainvälisiin eurooppalaisiin kohteisiin.

Suomi-rataa tulee edistää. Pääradan kehittämisestä tulee tehdä kansallisesti junaliikenteen kehittämisen kärkihanke, jolle haetaan aktiivisesti TEN-T-rahoitusta Euroopan unionista. Nopeaa ja suoraa henkilöjunayhteyttä Pietariin edistetään.

Kaupungin liikennehankkeita tulee priorisoida kannattavuuden ja palvelutarpeen mukaan ja päätöksiä tehdä selvitysten pohjalta. Tehdään päätökset raitiotien rakentamisesta Koilliskeskukseen ja Härmälään. Lentäväniemen raitiotieyhteys rakennetaan Näsisaaren kautta, kun lupaprosessit valmistuvat. Kunkun parkin kevytversio tulee rakentaa nopeasti ja tavoitteena täytyy olla, että maanalainen verkosto, ilman Amurin tunnelia, läpäisee koko Tampereen keskustan. Käynnistetään sen vaatimat kaavamuutokset.



Kestävä, älykäs ja monipuolinen liikennejärjestelmä

Kaupungin ja seudun liikennejärjestelmässä tulee näkyä kestävyys ja kulkumuoto-osuuksien kehittyminen kohti kestäviä kulkumuotoja MAL-sopimuksen mukaisesti.

Tampereen keskusta laaditaan kaikkia liikennemuotoja käsittävä liikennejärjestelmäsuunnitelma, jossa hyödynnetään digitalisaation sekä älyliikenteen ratkaisuja. Liikennejärjestelmäsuunnitelma laaditaan tulevan liikennesuunnitelutoimikunnan ohjauksessa. Säilytetään keskustan kehä nykyisellään.

Kävelyn sekä pyöräilyn mahdollisuuksia kaupungissa on edistettävä. Myös ympärivuotisesta, olemassa olevan jalankulku- ja pyörätieverkoston laadukkaasta hoidosta ja jatkuvasta käyttökuntoisuudesta pitää huolehtia. Parhaista käytännöistä ja suunnitteluohjeista pidetään kiinni ja kunnossapidossa otetaan käyttöön hyviä käytänteitä verokkikaupungeista. Reittejä ja pyöräilyn baanaverkostoa on tarkasteltava riittävän isoina kokonaisuuksina. Ruuhkamaksujen ja tietullien hyödyt ja haitat selvitetään MAL-sopimuksen mukaisesti. Ruuhkamaksujen tai tietullien käyttöönotto ei ole ajankohtaista Tampereella.

Sisääntuloväylien bulevardien (esim. Nokian moottoritie) rakentaminen ei ole ajankohtaista tällä valtuustokaudella.

Joukkoliikenteen tulee olla nykyistä houkuttelevampaa. Liikennevalo-ohitukset sekä omat kaistat joukkoliikenteelle ovat hyviä työkaluja, joilla parannetaan joukkoliikenteen edellytyksiä, mutta katukohtaisten ratkaisujen tulee olla sellaisia, ettemme luo estettä yksityisautoilulle.

Keskusta on helposti saavutettava kaikilla kulkumuodoilla

Keskusta tulee olla jatkossakin saavutettavissa kaikilla kulkuneuvoilla. Keskustan viihtyvyyteen, elävyyteen, turvallisuuteen ja kaupunkivihreään liittyviä toimenpiteitä tulee viedä eteenpäin läpi koko valtuustokauden. Kaupungin siisteyteen tulee kiinnittää entistä enemmän huomiota.

Lähijunaliikenteessä tulee siirtyä kokeiluvaiheesta laajempaan käyttöönottoon. Kehittämistyössä tukeudutaan tekeillä olevaan seudulliseen selvitykseen, huomioidaan valtion mukanaolo ja tutkitaan eri operointi- ja kalustomahdollisuudet.

Joukkoliikenteen toimivuus ratikan ulkopuolisilla alueilla on varmistettava. On varmistettava, että bussiyhteydet toimivat jatkossakin. Suorat, sujuvat, bussiyhteydet keskustaan ja keskustasta ovat edelleen tärkeässä asemassa monien asuinalueiden kulkuyhteyksinä. Valtuustokauden alussa etsitään ratkaisu tasataksan käyttöönotolle Teiskon alueelle. Myöskin toimivia liityntäpysäköintimahdollisuuksia on kehitettävä.

Liikenne ratkaisuihin huomioidaan myös älyliikenteen tarjoamat mahdollisuudet, esimerkiksi kutsuohjaus ja autonomiset bussit.

Asukkaiden kuuleminen ja osallisuus muuttuvien liikkumisjärjestelyjen yhteydessä on todella tärkeää. Liikennejärjestelmän muuttuessa radikaalisti ratikan

käyttöönoton myötä etenkin alkuvaiheessa korjausehdotuksiin tulee suhtautua rakentavasti.

Vesiliikennettä Näsijärvellä ja Pyhäjärvellä edistetään osana kaupunki-, luonto- ja virkistysmatkailua.

KESTÄVYYS

Kestävä Tampere - pitkäjänteistä työtä ilmaston ja ympäristön hyväksi

Tampereella ollaan sitouduttu hiilineutraalisuus 2030 -tavoitteeseen ja Tampereen ilmastotiekartan toimenpiteet toteutetaan. Ilmastotiekarttaa päivitetään valtuustokauden kuluessa. Tehdään kestävä liikkuminen houkuttelevammaksi kehittämällä joukkoliikennettä, pyöräily- ja kävelyväyliä sekä kannustamalla autokannan muutosta päästöttömämmäksi.

Kaupungin omaa ajoneuvokalustoa on uudistettava nykyistä vähäpäästöisemmäksi. Mahdollistetaan ja kannustetaan sähköautojen latauspisteiden infrastruktuurin rakentamista.

Tampereen tulee antaa tilaa ja tukensa cleantech ja bio- sekä kiertotalouden mahdollisuuksille. Näiden alojen tutkimus-, innovaatio- ja yritystoimintaa pitää kehittää yhteistyössä korkeakouluuyhteisön ja elinkeinoelämän kanssa.

Viherkäytävät, viheralueet, hiilineutraalisuus, taloudellisuus ja kestävä yhdyskuntarakenne ovat oleellisia toimivan kaupunkirakenteen kannalta. Lisätään hulevesien imeytyspaikkojen mahdollisuutta kaupunkialueilla.

Luonnon monimuotoisuutta ja kaupunkivihreää

Luonnon monimuotoisuuden tilan parantaminen on otettava strategiseksi tavoitteeksi tulevalle valtuustokaudella – tämä tahtotila tulee heijastua niin kaupungin metsäpolitiikassa kuin luonnon monimuotoisuus (LUMO) -ohjelman valmistelussa. Monimuotoisuuden tilaa voidaan parantaa ja turvata niin kaupungin keskustassa kuin kaupungin metsäalueillakin. Tampereen tulee suojella luontoa ja olla vahvasti mukana pysäyttämässä luontokatoa. Kaupungilla on suurena maanomistajana merkittävä rooli luonnonsuojelussa.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen ja lisääminen keskustan välittömässä läheisyydessä toteutetaan muun muassa jättämällä lidesjärven 40 hehtaarin alue Nekalantien ja rannan välillä luonnontilaiseksi. Nekalantien varrella oleva varikkokäytössä oleva alue palautetaan luonnontilaiseksi.

Kaupungin tulee huolehtia riittävästä viherrakentamisesta, virkistysalueiden verkostosta sekä viheralueista. Myös vieraslajien torjunta on tärkeällä sijalla luonnon monimuotoisuuden turvaamisessa.

Uusiutuvaa energiaa

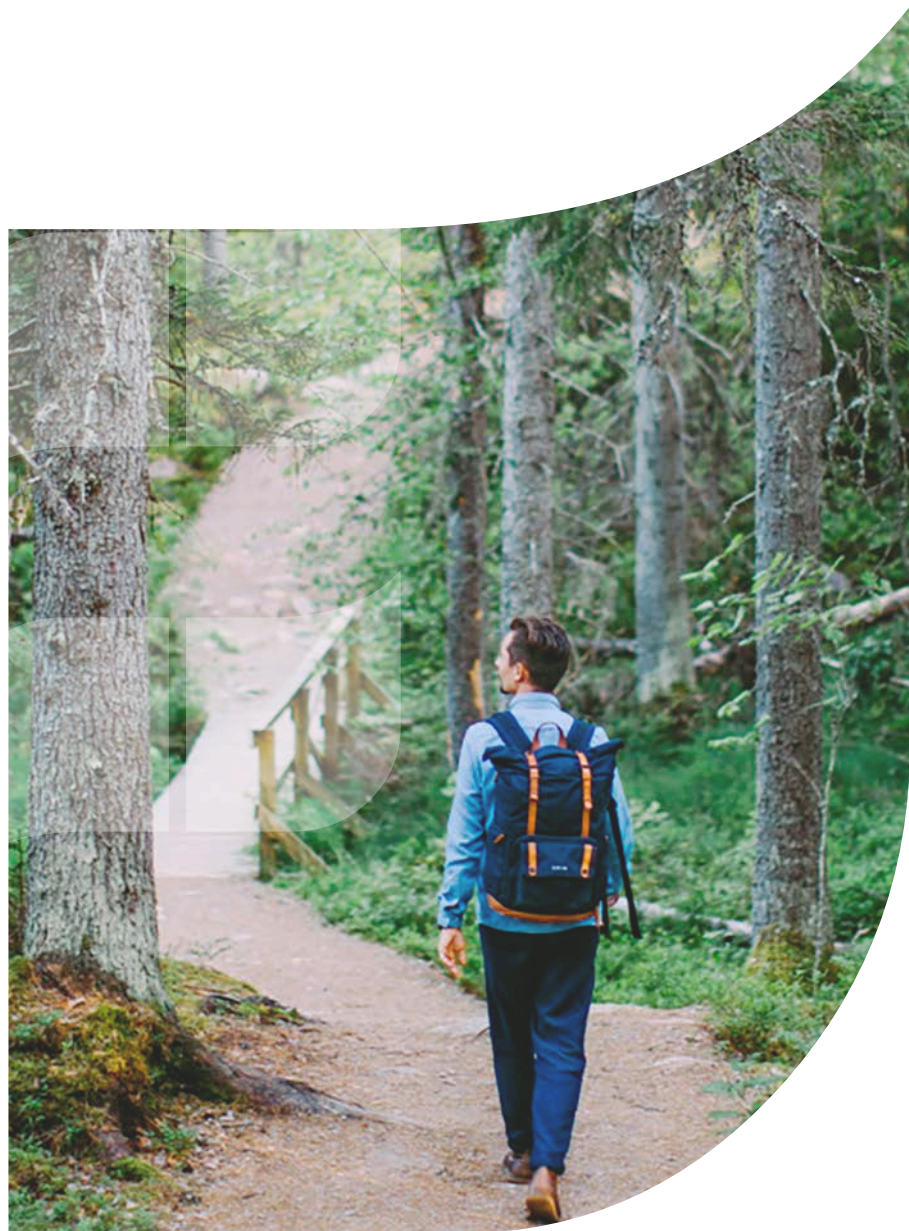
Tavoitteena on kehittää Tampereen energiatuotantoa vahvemmin uusiutuvan energian käyttöön. Turpeen poltto lopetetaan voimalaitoksissamme valtuusto-

kauden aikana. Kaukolämmössä kehitetään geotermisen energian hyödyntämistä ja muita polttoon perustumattomia energialähteitä. Vedyn hyödyntäminen energiatuotannossa on tulevaisuutta ja sen käyttöä tulee selvittää yhdessä korkeakoulujemme kanssa. Kehitetään aurinkoenergian hyödyntämistä.

Osana ilmastonmuutoksen vastaista työtä ja hiilineutraaliustavoitteiden toteuttamista on huomioitava päätöksien ja toimien taloudelliset sekä sosiaaliset vaikutukset kuntalaisiin ja yrityksiin.

Kestäviä hankintoja koko kaupunkikonsernissa

Lisätään lähiruoan käyttöä kaupungin eri ateriapalvelupaikoissa. Kaupunki ja kaupungin yhtiöt pyrkivät hankinnoissaan mahdollisimman kattavasti hiilineutraaliustavoitteisiin. Konsernitason ohjausta päästöjen vähentämiseksi tulee vahvistaa.





**PALVELUT -
IHMINEN
EDELLÄ**

LAADUKKAAT HYVINVOINTIPALVELUT YHDENVERTAISESTI JA ENNALTAEHKÄISEVÄSTI

Oikea-aikaiset, monipuoliset, yhdenvertaiset ja laadukkaat peruspalvelut ovat kaupungin toiminnan ja hyvinvoinnin kivijalka. Helposti saavutettavat peruspalvelut takaavat sen, että kaupunkilaiset tarvitsevat vähemmän erikoispalveluita. Tampereen hyvinvointipalveluiden palvelutarjonta on laaja ja kattava, mutta viestintää ja markkinointia palveluista on monipuolistettava, jotta palvelut tavoittavat kuntalaiset nykyistäkin tehokkaammin. Tampereen kaupungin tulee keskittyä tulevaisuudessa vieläkin vahvemmin palveluhenkisyiden kehittämiseen. Samoin asiakaslähtöiseen palveluohjaukseen tulee panostaa peruspalveluissa.

Yhdenvertaisuuden edistäminen on keskeinen osa kaikkea kaupungin toimintaa. Tavoitteena on, että kaupunki tunnistaa vähemmistöihin kuuluvien kaupunkilaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden esteet ja purkaa näitä johdonmukaisesti kaikissa palveluissa.

Palveluiden painopistettä tulee kyetä siirtämään myös entistä enemmän ennaltaehkäisyyn puolelle, mm. jokaiselle lapselle ja nuorelle tulee taata mahdollisuus mielekkääseen harrastukseen. Toteutetaan harrastustakuu. Lapsivaikutusten arviointi ja etsivä työote ovat kiinteitä osia peruspalveluiden kehittämisessä. Suunnittelussa ja päätöksenteossa tulee myös huomioida ikääntyvä väestö. Tavoitteenamme on olla ikäystävällinen kaupunki, joka helpottaa ikääntyneiden mahdollisuuksia arjen asiointiin ja harrastamiseen. Harrastamisen monipuolinen mahdollistaminen (esim. vesijumput) tukee sekä ikäihmisten toimintakyvyn ylläpitoa että kuntoutumista. Kaupungin tulee syventää keskusteluyhteyttä entisestään useiden eri palveluntuottajien kanssa.

Myös kaupungin tilojen käyttöä tulee tehostaa ja mahdollistaa niiden ilta- ja viikonloppukäyttö mm. kehittämällä varausjärjestelmiä.

Korona-pandemia on lisännyt palveluiden tarvetta. Koronasta palautumiseen tulee tehdä pitkän ajan suunnitelma hyvinvointipalveluissa. Huomiota tulee erityisesti kiinnittää lasten ja nuorten hyvinvoinnin ja mielenterveyden edistämiseen sekä kulttuuri- ja tapahtuma-alan elpymiseen.

KASVATUS JA KOULUTUS

Oppimistulosten ykkönen ja suosituin opiskelijakaupunki

Tampere on asettanut tavoitteekseen olla vuonna 2030 suurten kaupunkien ykkönen oppimistuloksissa, ja että Tampereella on joustavimmat mahdollisuudet oppia ja työllistyä. Tampereen tulee olla myös tulevaisuudessa suosituin opiske-

lijakaupunki. Tampereen pitää investoida kasvavassa kaupungissa koulutuksen ja osaamisen palveluihin ja tukea erityisesti lasten ja nuorten oppimista, osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä taata mahdollisuudet jatko-opinnoille ja työllistymiselle.

Toimintaedellytykset kuntoon varhaiskasvatuksesta 2. asteen koulutukseen

Turvataan peruspalveluiden resurssit ja muut toimintaedellytykset erityisesti varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja toisella asteella.

- Tampereella jokainen koulu on hyvä koulu. Eri asuinalueiden koulujen polarisaatiota ja täten myös hyvinvointierojen kasvua tulee ehkäistä.
- Ryhmäkoot tulee olla varhaiskasvatuksessa ja perusopetuksessa kaupunkiseudun muiden kuntien kanssa samalla keskitasolla.
- Vahvistetaan varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen kolmiportaisen tuen toteuttamista lain edellyttämälle tasolle ja vahvistetaan myös tasa-arvorahaa.
- Opetuksen eriyttämiseen tarpeiden mukaisesti tulee suunnata resursseja. Tuetaan myös mahdollisuuksien tasa-arvoa ja nuorten vahvuuksia.
- Mahdollistetaan edelleen oppilaitosten erilaiset painotukset.
- Tiivistetään vanhempien ja vanhempainyhdistysten kanssa tehtävää yhteistyötä.
- Erityisesti varhaiskasvatuksen integroiduissa ryhmissä tulee huolehtia erityisopettajan palvelujen saamisesta. Varhaiskasvatuksen henkilöstön rekrytoinnin osalta tulee huolehtia varhaiskasvatustilain henkilöstömuutosten tuomista velvoitteista.
- Koulukiusaamiselle ja väkivallalle on Tampereella nollatoleranssi. Ehkäistään kiusaamista ja yksinäisyyttä mm. lisäämällä tunne-, mielenterveys- ja vuoro-vaikutustaitojen opettamista ja yhteisöllisyyttä edistäviä toimia varhaiskasvatuksessa, kouluissa ja harrastuksissa.
- Mahdollistetaan jokaisen lapsen ja nuoren kiireetön kohtaaminen ja kuuntelu.
- Panostetaan henkilöstön täydennyskoulutukseen.
- Oppivelvollisuuden laajentuessa perusopetuksen ja toisen asteen opinto-ohjaukselta tulee tehostaa erityisesti nivel- ja siirtymävaiheissa.
- Oppilas- ja opiskelijahuoltoon tulee vahvistaa ja lisätä moniammatillisuutta oppiaitoissa esim. kuraattorit, terveydenhoitajat, psykologit, kulttuuritulkit, kouluvalmentajat, koulunkäynninohjaajat ja nuorisotyöntekijät.
- Toisella asteella varmistetaan opintojen loppuunsaattaminen ja tuetaan jatko-opintovalmiuksia riittävällä opintojen aikaisella ohjauksella sekä oppimisen tuella.
- Kehitetään yhteistyötä sosiaali- ja terveyspalvelujen kanssa varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja toisella asteella ja panostetaan vaivattomaan tiedonsiirtoon eri toimijoiden välillä.
- Ammatillisissa oppilaitoksissa huolehditaan siitä, että lähiopetusta on riittävästi tarjolla. Varmistetaan myös työssä oppimisen riittävyys ja laatu.
- Hyödynnetään täysimääräisesti tutkintokoulutukseen valmentava (TUVA) koulutus oppivelvollisuuden laajentamisen myötä.
- Vahvistetaan ja lisätään kestävä elämäntavan toimintakulttuuria niin varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa kuin myös toisen asteen koulutuksessa.

Jokaiselle lapselle tulee pyrkiä löytämään varhaiskasvatuspaikka perheen arjen elinympäristön läheisyydestä. Varhaiskasvatuksen palvelutuotannossa tulee lisätä tarpeen mukaan kunnan omaa varhaiskasvatustuotantoa, jota osto-palvelu ja palvelusetelipäivät kodit täydentävät.

Tarjotaan lapsille esi- ja alkuopetuksessa laadukasta sekä monipuolista aamu- ja iltapäiväkerhotoimintaa sekä kesäkerhotoimintaa sitä tarvitseville.

Varmistetaan tamperelaisille nuorille 2. asteen opiskelupaikkojen riittävyys.

- Lisätään lukiopaikkoja.
- Oppivelvollisuuden laajentaminen vaikuttaa panostuksiin sekä ammatillisessa koulutuksessa että lukioissa. Lisääntyviin kustannuksiin tulee varautua niiltä osin kun valtionavustukset eivät kata kaikkia kaupungille tulevia lisävelvoitteita.
- Tarkastellaan lukioverkkoa seutukunnallisesti ja avataan lähikuntien kanssa keskustelut ulkopaikkakuntalaisten koulutuskorvauksista.
- Huomioidaan lukioverkkotarkastelussa kaikkien Tampereen lukioiden olemassaolo ja mahdollisuudet.
- Tunnistetaan alueelliset koulutustarpeet. Koulutusmahdollisuuksia on syytä selvittää yhteistyössä koulutuksen tarjoajien kanssa.

Varmistetaan oppimisympäristöjen laadukkuus ja terveellisyys sekä turvallisuus kaikissa kaupunginosissa. Jatketaan koulujen ja päiväkotien peruskorjausta sekä kehitetään erityisesti kaupungin sisäilmaprosessia vielä nykyistäkin toimivammaksi. Segregaation ehkäisemiseksi pyritään uudisrakentamiseen erityisesti lähiökoulujen osalta.

Koulujen ja päiväkotien piha-alueita ja tiloja tuodaan kuntalaisten laajempaan ympärivuotiseen liikunta- leikki- ja harrastekäyttöön.

KULTTUURI JA LIIKUNTA

Kulttuurista lisää kasvua ja hyvinvointia kaupunkiin

Tampereen asema kulttuurikaupunkina on turvattava. Mahdollistetaan kulttuurikokemukset vieläkin matalammalla kynnyksellä. Edistetään kulttuuristrategiassa määritellyjä kulttuurisen kestävän kasvun ulottuvuuksia; kasvua ja sosiaalista, ekologista ja kulttuurista kestävyyttä. Kaupungin on myös edistettävä parempaa vuorovaikutusta kaupunkikehityshankkeiden ja kulttuuritoiminnan välillä.

Kulttuuripääkaupunkihaun aikana syntyneitä materiaalia, kehitysideoita ja yhteistyötä tulee edistää yhteistyössä Pirkanmaan muiden kuntien kanssa kulttuuripalveluiden edistämiseksi, matkailun edistämiseksi ja luovien alojen työllisyyden edistämiseksi valtuuston tekemän linjauksen mukaisesti.

Tampere vahvistaa kaupungin vetovoimaa tapahtumakaupunkina ja luovien alojen keskittymänä. Luovien alojen koulutustarjonnasta ja kehityksestä on pidettävä kiinni.

Kulttuurialojen tekijöille ja yrittäjille on mahdollistettava työtiloja ja muita yhteistyön tapoja. Hiedanrannan alueelle tulee toteuttaa monenlaisia tapahtumia tukevia tilaratkaisuja. Tampereen taidemuseon ja Sara Hildenin taidemuseon rakentaminen tulee aloittaa. Lisäksi Nekalan taide- ja kulttuurikeskuksen tarveselvityksen päätyttyä ko. hanketta tulee edistää. Taiteilijoille tulee tarjota vaihtoehtoisia työ- ja toimitiloja. Myös Ruskon kokoelmakeskus tulee peruskorjata.

Edistetään teattereiden perusparannushankkeita ja virtuaalista teatterimuotoa. Lisäksi taiteen perusopetus ja kirjastot tulee pitää kaikkien saatavilla. Julkinen taide ja prosenttiperiaate on huomioitava kaupunkiympäristön kehittämisessä ja julkisessa rakentamisessa.

Kulttuuriavustusten taso tulee vähintään pitää nykyisellään, sillä kulttuuriyhdistykset tarvitsevat tukea erityisesti koronasta toipumiseen.

LIKKUVA TAMPERE

Liikkumisen lisääminen tulee olla Tampereen kaupungin strategisen tason tavoite. Elinvoimainen seura- ja järjestötyö on merkittävä työkalu tavoitteen saavuttamisessa. Lisäksi liikkumisen edistämisen tulee kuulua useille eri palvelusektorille.

Nuorisotyön tavoitteiden, toimintatapojen ja resurssien tulee mahdollistaa tuloksellisen toiminta. Nuorisotyön nykyistä laajempi osaamisen hyödyntäminen on merkityksellistä.

Liikuntaolosuhteita tulee kehittää sekä omaehtoiseen liikkumiseen että myös organisoituun liikkumiseen sopiviksi. Liikuntapaikkoja rakennettaessa tulee pyrkiä tilojen monikäyttöisyyteen, joustavuuteen ja esteettömyyteen.

Hakametsän alueen suunnittelussa ja toteutuksessa on huomioitava erityisesti liikunnan ja urheilun tarpeet. Tampereen Messu- ja urheilukeskusta tulee kehittää vieläkin monipuolisemmaksi liikuntapaikaksi. Tampereelle tulee rakentaa uusia tekojääratoja ja uuden uimahallin suunnittelun aloittaminen on ajankohtaista. Tampereelle tarvitaan talvikäyttöinen jalkapallohalli.

Teiskon ilmailu- ja moottorikeskuksen kehittäminen turvataan, kun kehittämisen puitteet ovat tiedossa. Alueen osalta huomioidaan ympärivuotisen koulutus- ja harrastustoiminnan tarpeet.

Nuorten suosimien lajien ja nousevien lajien olosuhteet tulee huomioida liikuntapaikkaverkkosuunnitelmassa. Esimerkiksi skeittipaikkoja, frisbeegolf-ratoja ja tekonurmia tulee saada eri puolille kaupunkia. Myös lähiliikuntapaikkoja, kuten ulkokuntosaleja, tulee lisätä.

Liikunta-avustusten taso tulee vähintään pitää nykyisellään, sillä liikuntayhdistykset tarvitsevat tukea erityisesti koronasta toipumiseen. Alle 18-vuotiaiden liikuntapaikkamaksuja tulee madaltaa.

Kaupungin tulee huolehtia virkistysalueverkostosta ja lähiluonnon saavutettavuudesta. Lisäksi Tampereella tulee panostaa lähiretkeilymahdollisuuksiin. Huolehdintaan lähivirkistysalueiden grillausmahdollisuuksista. Nykyisille luontoretkipaikoille sekä järvien saarille ja rannoille rakennetaan lisää laavu- ja nuotiopaikkoja veneilyn ja retkeilyn edistämiseksi.





SOSIAALI- JA TERVEYS- PALVELUT

Sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisvastuu siirtyy hyvinvointialueille vuoden 2023 alusta. Pormestariohjelman mukaisesti sosiaali- ja terveyspalvelujen painotukseen keskitytään erityisesti vuoden 2022 toiminnan ja talouden suunnittelussa, jonka jälkeen työ jatkuu hyvinvointialueen kanssa tiiviissä yhteistyössä.

Tampereen kaupungin tulee jatkaa aktiivista edunvalvontaa ja suunnittelua siitä, millaisen kaupungin haluamme rakentaa, kun sote-palvelut siirtyvät hyvinvointialueelle. Tavoitteena täytyy olla asukkaiden hyvinvointi ja osallisuus, mikä vaatii kunnan ja hyvinvointialueen saumatonta yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä ja eri palvelujen yhdyspinnoilla uudessa tilanteessa.

Varmistetaan sote-uudistuksessa asiakaslähtöisyys ja mahdollistetaan sote-palveluiden siirtyminen kaupungilta hyvinvointialueelle mahdollisimman saumattomasti. Uudistuksessa erityishuomiota tulee kiinnittää mm. oppilas- ja opiskelija-huoltopalveluiden jatkuvuuteen. Lisäksi sote- ja hyvinvointikeskusten toimintaa kehitetään tiiviissä yhteistyössä hyvinvointialueen ja kaupungin välillä asiakaslähtöisinä kokonaisuuksina palvelujen yhdyspinnoilla. Palveluketjujen tarkastelu hyvinvointialueille siirtymistä varten pitää projektoida. Muutoksen yhteydessä tarkastellaan myös kaupungin avustuspolitiikka osana hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä.

Merkittävässä kaupungin päätöksissä tulee huomioida hyvinvointi- ja terveysvaikutukset. Taysin kehittämistä valtakunnallisesti merkittävänä erikoissairaanhoidon palvelu- ja osaamiskeskittymänä tulee jatkaa. Tavoitteena tulee olla, että Coxan, Sydänsairaalan ja FimLabin toiminta jatkuu tehokkaana julkisesti omistettuina osakeyhtiöinä. Sopimusten onnistunut siirto (esimerkiksi Kotitori ym.) varmistetaan hyvinvointialueiden aloittaessa.

Ennaltaehkäiseviä palveluja vahvistetaan yhteistyöllä

Tamperelaisten tulee saada tarvitsemansa laadukkaat ja riittävät sosiaali- ja terveyspalvelut taloudellisesta asemastaan riippumatta. Turvataan nykyistä vahvemmin ihmisten oikeus sujuvaan hoitoon pääsyyn. Pandemiasta palautumiseen on kiinnitettävä huomioita ja varattava riittävät resurssit, koska sote-palveluihin on kertynyt hoito- ja hoivavelkaa.

Kiinnitetään erityishuomiota perusterveydenhuollon toimivuuteen ja yhdenmuikaistetaan hoitoketjuja. Hoitoketjun tulee sisältää ennaltaehkäisevät, hoidolliset (ml. erikoissairaanhoidon) ja kuntouttavat toimet ja siinä tulee huomioida myös järjestöjen ja yksityisen sektorin osaaminen. Ennaltaehkäisevän työn merkitys tulee tunnustaa ja tunnistaa, sekä yhteistyötä eri palvelun tuottajien välillä tulee vahvistaa.

Köyhyysohjelman toimeenpanoa tulee jatkaa ja ohjelma pitää uusia vastaamaan uudistuvan kunnan toimintaa viimeistään valtuustokauden puolivälissä. Tutkimukset osoittavat, että vähentämällä perheiden köyhyyttä ja osattomuutta, edistetään erityisesti lapsiperheiden hyvinvointia. Asunnottomuus ja siihen liittyvät palvelut huomioidaan köyhyysohjelman jalkautustyössä.

Sosiaali- ja terveystalvelujen palveluohjausta ja saavutettavuutta kehitetään

Kaupungin palveluissa täytyy erityisesti keskittyä palveluhenkisyiden ja palveluohjauksen kehittämiseen. Palveluohjauksen tavoitteena tulee olla yhden luukun malli. Palveluohjaus pitää mahdollistaa myös yhdenvertaisesti usein eri kanavin (lähi- ja puhelinpalvelu sekä sähköiset palvelut). Erityisesti paljon sote-palveluita käyttäville kuntalaisille tulee taata sujuva palveluohjaus laatimalla yksilöllinen hoito- ja palvelusuunnitelma. Lisätään palveluohjauksessa myös sote-asiakasmaksujen huojennustarpeen tiedottamista. Sote-palveluiden aukioloaikoja tulee tarkastella enemmän niiden käyttäjien tarpeiden näkökulmasta. Useissa palveluissa on tarvetta aukioloaikojen laajentamiseen.

Kaupungilla ja sen yhteistyötahoilla on kattava palvelutarjonta. Palveluita pitää koordinoida ja myös viestiä nykyistä vahvemmin sekä ammattilaisille että kuntalaisille.

Tampereen tulee vahvistaa tutkittuun tietoon perustuvien vaikuttavien ennaltaehkäisy-, hoito- ja kuntoutusmenetelmien käyttöönottoa ja edistää tiedolla johtamista.

Palvelutuotannossa mahdollistetaan tarkoituksenmukaisesti monituottajamalli, jossa myös järjestöillä on merkittävä rooli. Mallin tavoitteena on laadukkaat ja vaikuttavat sekä kustannustehokkaat palvelut. Lisätään markkinavuoropuhelua palveluntuottajien kanssa ja tarkistetaan säännöllisesti sekä palvelusetelien että puitesopimushintojen tasot. Näin voidaan saavuttaa lakisääteiset ja muut asetetut velvoitteet.

Lasten, nuorten ja perheiden tukena monipuoliset ja helposti saavutettavat palvelut

Lasten ja nuorten hyvinvointia lisätään monipuolisilla ja helposti saavutettavilla koti- ja perhepalveluilla. Varhaisen puuttumisen mallin käyttöönottoa tulee edistää. Neuvolapalveluiden resurssit tulee varmistaa ja perheneuvolaan pääsyä tulee nopeuttaa. Myös perhekeskustoiminnan kehittämistä tulee jatkaa.

Lastensuojelun työntekijöiden työtaakkaa tulee helpottaa ja asiakasmääriä yhtä työntekijää kohden tulee vähentää. Avohuollon tukimuodot, kuten perhekuntoutus, avohuollon sijoitusmahdollisuudet ja kotiin tarjottavan tuen palvelut tulee turvata.

Lastensuojelun sijaishuollon kustannusten hillitsemiseksi Tampereen tulisi harkita julkisen palvelutuotannon lisäämistä.

Myös lähisuhdeväkivallan ja lasten kaltoinkohtelun tilannetta tulee seurata erityisellä huomiolla ja vahvistaa tarvittaessa tukipalveluita.

Panostetaan mielenterveys- ja päihdetyöhön sekä kehitetään sosiaalityötä

Vahvistetaan rakenteellisen sosiaalityön roolia. Varmistetaan, että ennaltaehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen hakemusten käsittelyaika on kohtuullinen. Vahvistetaan yhteistyötä aikuissosiaalityön asiakasraadin kanssa palveluiden kehittämisessä. Aikuissosiaalityössä työntekijöiden asiakasmääriä tulee

pienentää.

Tampere tarvitsee erityispanostuksia mielenterveys- ja päihdetyöhön.

Mielenterveyspalveluiden saatavuus ja toimet mielenterveysongelmien ehkäisemiseksi on turvattava. Matalan kynnyksen palveluilla ja nopealla hoitoon pääsyllä vähennetään samalla erikoissairaanhoidon käyttöä. Terapiatakuusta tulee luoda Tampereen malli, joka varmistaa erityisesti nuorten hoitoon pääsyn nopeasti, kun mielenterveysongelmia ilmenee. Nuorisovastaanoton toimintaa tulee kehittää. Selvitetään mahdollisuudet lyhytterapiapalveluiden lisäämiseksi myös aikuisten mielenterveyspalveluissa. Lisäksi mielenterveyskuntoutujien työllistymistä edistetään monipuolisella palvelukokonaisuudella. Samoin osatyökykyisten mahdollisuutta osallistua työelämäänsä tuetaan myös sosiaali- ja terveyspalveluilla.

Otetaan mielenterveyspalveluissa nykyistä vahvemmin huomioon myös ihmisen kokonaisvaltainen terveyden edistäminen ja elämänhallinta. Omaisten rooli hoito- ja kuntoutustyössä on merkittävä.

Huumehoidon kehittämisessä tulee edetä päihdehoidon tiekartan ja päihdehoidon kehittämisen työryhmän linjausten mukaisesti. Erityisesti räätälöidyt palvelut, lääkkeettömien huumehoitojen ja nuorten huumehoitojen kehittäminen ovat tärkeitä. Mielenterveys- ja päihdehoidossa psykososiaalista tukea tulisi lisätä. Keskeistä huumehoitojärjestelmän kehittämisessä tulee olla nykyisten monimutkaisten hoitoketjujen yksinkertaistaminen ja huumehoidon nykyistä parempi integraatio erikoissairaanhoidon mielenterveys- ja päihdehoitojärjestelmän kanssa.

Ennaltaehkäisyä tulee tehdä poikkileikkaavasti kaikilla palvelualueilla ja henkilöstöä tulee täydennyskouluttaa mielenterveys- ja päihdehaasteiden kohtaamisessa ja ehkäisyssä.

Laadukkaita ja inhimillisiä palveluja ikäihmisille ja vammaisille ihmisille

Jokaiselle ikäihmiselle ja vammaiselle ihmiselle taataan laadukasta ja inhimillistä hoitoa, hoivaa ja kuntoutusta. Vanhus- ja vammaispalvelut eivät ole vain hoitoa ja hoivaa. On tärkeää, että ihmiset saavat elää mahdollisimman pitkään oman näköistänsä elämää. Itsenäistä pärjäämistä arjessa edistävät toimintakyvyn ylläpito, yhteisöllisyys ja harrastukset (esim. kulttuuri ja liikunta), joiden tuottamisessa yksityisellä ja kolmannella sektorilla on tärkeä rooli.

Tehostetun palveluasumisen ja pitkäaikaisen laitoshoidon hoitajamitoitus on toteutettava lain edellyttämällä tavalla. Samalla omaishoitoon tulee panostaa monipuolisesti muun muassa tukipalveluihin ja omaishoitajien jaksamisesta huolehtimalla. Omaishoidon resurssitarpeet tulee taata.

Ikäihmisten palveluissa tulee ylipäänsä vahvistaa palvelujen yksilöllisyyttä ja kotiin vietävien palvelujen riittävää tarjontaa. Kotihoidon kehittämishankkeen toimenpiteitä tulee edistää ja ne tulee resurssoida riittävästi, erityisesti digitalisaation hyödyntäminen on tärkeää.

Ikäihmisten palveluiden osalta tulee huomioida myös mahdollisuudet tuottaa kotihoidon ja ympärivuorokautisen hoivan välimaastoon sijoittuvaa ns. välimuotoista asumispalvelua. Yhteisöllisyyttä tulisi tukea monipuolisesti esimerkiksi perhehoitomallia kehittämällä.

Vammaisten henkilöiden työllistymistä tulee tukea ja vammaisten asumispalveluissa olisi syytä lisätä kunnan omaa tuotantoa.

Jos tarvittava palvelu ei järjesty julkiselta puolelta hoitotakuun lupaamassa ajassa, palveluseteliä tai maksusitoumusta toisen palveluntuottajan palveluun voidaan käyttää.

DIGITALISAATIO JA TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Helppokäyttöisiä ja laadukkaita palveluja ajasta ja paikasta riippumatta

Kaupunkilaisille tulee mahdollistaa sujuva arki niin, että kaupungin helppokäyttöiset ja laadukkaat palvelut hakeutuvat kaupunkilaisen luo oikea-aikaisesti. Julkisten palvelujen tarve ja niiden laatuvaatimukset kasvavat edelleen nopeasti. Tästä paineesta selviäminen vaatii välttämättä työn ja julkisen palvelutuotannon tuottavuuden radikaalia kasvattamista. Digitalisaation hyödyntäminen on yksi parhaista keinoista tuottavuuden ja vaikuttavuuden lisäämiseen, mistä johtuen aihe on nostettu pormestariohjelmiaan. Käytännössä tämä siirtyminen tarkoittaa esimerkiksi toimintojen automatisointia, uusien toimintatapojen laajamittaista kokeilua ja käyttöönottoa sekä tekoälyn ja koneoppivien järjestelmien valjastamista toiminnan avuksi. Toiminnan kehittämisen tavoitteena on parantaa laatua ja lyhentää prosessien läpimenoaikoja.

Muutoksen tueksi laaditaan Tampereelle tieto- ja teknologiapolitiikan tiekartta kaupunkistrategian toimeenpanon tueksi. Kehitetään poliittista tiedolla johtamista Smart Tampere Advisory Board -toimintamallin pohjalta, keskitetään tieto- ja teknologiapolitiikan ohjaaminen yhdelle poliittiselle toimielimelle ja johdetaan kehitystä läpileikkaavasti koko kaupungin tasolla.

Tiekartta laaditaan huomioiden seuraavat painopisteet:

- Varmistetaan eheät ja sujuvat digitaaliset palveluprosessit kuntalaisille ja muille toimijoille
- Pidetään kaikki mukana kehittyvässä arjessa käytettävyyden ja saavutettavuuden avulla
- Vahvistetaan ihmislähtöisen johtamisen tilannekuvaa
- Luodaan Tampereesta kansainvälisesti houkutteleva älykaupunkialusta
- Luodaan kaupungin tietotuotesalkku ja sille hallintamalli
- Vahvistetaan tietojärjestelmien hankintaosaamista
- Varmistetaan henkilökunnan osaaminen
- Edistetään yhteistä hankesalkkua koko julkiselle sektorille
- Vahvistetaan yhteistyötä kaikissa toimenpiteissä valtion, toisten kuntien, sairaanhoitopiirien, hyvinvointialueen sekä yritysten ja kolmannen sektorin toimijoiden kesken

Tiekartan keskeinen lähtökohta on ihmiskeskeisyys. Ihmiskeskeisyys tarkoittaa kykyä ymmärtää ihmisten tarpeita, arkea ja oivaltaa kulttuurista syntyvät tarpeet. Palveluiden kehittämisen tavoitteena on saada aikaan parempaa vähemmällä panostuksella. Tavoitteena on, että Tampere on tulevaisuudessa paras kaupunki tarjoamaan automaattisia ja ennakoivia palveluita kuntalaisille.



Tilannekuvat tukemaan ihmiskeskeistä johtamista

Ihmiskeskeisen kaupungin johtaminen edellyttää uudenlaista tietojohdamisen perustaa, jolla voimme paremmin ymmärtää ihmisten todellista hyvinvoinnin tilaa ja palvelutarpeita. Tämän tueksi luodaan edellytykset muodostaa tilannekuvia ihmisten kokonaisvaltaisesta hyvinvoinnista ja alueen elinvoimasta valituissa tilanteissa ja tapahtumissa. Tilannekuvien avulla voidaan kohdistaa entistä vaikuttavampia toimenpiteitä kuntalaisten ja muiden toimijoiden parhaaksi.

Tampereella tulee entisestään vahvistaa osaamista tietojärjestelmien hankintaan etenkin tiedon hyödynnettävyyden näkökulmasta, jotta integraatioprojektit onnistuvat ja hankintakustannukset pysyvät kurissa. Tietojärjestelmien kokonaisarkkitehtuurin kehittämisellä ja tiedonhallinnan avulla voidaan kehittää sekä tehostaa palveluita ja organisaation toimintaa. Tietojärjestelmähankinnoissa varmistetaan, että järjestelmät toimivat yhteen ja tukevat kaupungin toimintaa. Suositaan avoimen tuotteen hallintamallia ja kannustetaan hyödyntämään jo olemassa olevia ratkaisuja. Tampereen tulee tehdä työtä julkisen sektorin yhteisen hankesalkun aikaansaamiseksi, jotta jo tehtyä työtä voidaan hyödyntää eri julkisen sektorin toimijoiden kesken.

Varmistetaan, että palveluprosessissa ei ole digikatkoksia, jotka aiheuttavat tarpeetonta manuaalista työtä. Tehdään myös kuntalaiselle näkymättömistä prosesseista kaupunkiorganisaation sisällä ja eri toimijoiden välillä sujuvia, jotta myös kaupungin henkilökunnan työ helpottuu nykyisestä. Varmistetaan henkilökunnan osaaminen ja tuetaan uusien työtapojen käyttöönottoa.

Kaupunkiympäristö kokeilualustana digitaalisille ratkaisuille

Tampereen tulee tehdä älykaupunkikehitystä määrätietoisesti ja myötävaikuttaa alueen osaamiskeskittymien ja liiketoimintaekosysteemien rakentumiseen. Kaupunkiympäristöä voidaan hyödyntää enemmän myös kokeilualustana, jossa uusia digitaalisia ratkaisuja kokeillaan ja kehitetään kustannustehokkaasti eri toimijoiden kanssa.

Varmistetaan kaikille pääsy palveluihin

Teknologian hyödyntämisessä on huomioitava myös ne kaupunkilaiset, jotka eivät voi tai halua käyttää sähköisiä palveluita. On varmistettava, että kaikilla on pääsy palveluihin ja palveluiden saavutettavuus on huomioitu.

Tampereen kaupungin hallinnassa olevan tiedon tulee olla ristiin hyödynnettävissä. Tämä onnistuu, kun tieto on koneluettavaa standardoitujen rajapintojen kautta ja ilman erityistä syytä teknisesti muiden hyödynnettävissä. Järjestelmät saadaan toimimaan yhteen, kun luodaan velvoite käyttää standardeja API-rajapintoja ja kannustetaan viranomaisia rakentamaan vastuullaan olevista tietovarannoista lisäarvoa tuottavia tietotuotteita toisten toimijoiden hyödynnettäväksi tietoturvasta ja tietosuojasta huolehtien.

Kaupungista esimerkillinen työnantaja

Toimintaa kehitettäessä henkilöstöpolitiikan tavoitteina ovat järkevät ja kiinnostavat työtehtävät, henkilöstön työhyvinvointi ja työkyky sekä toiminnan tehok-

kuus. Kaupungin ja kaupunkikonsernin tulee olla esimerkillinen työnantaja. Työntekijöiden työkykyä ja työssä pysymistä tuetaan muun muassa panostamalla työlöihin, johtamiseen sekä ennaltaehkäisevään työterveyshuoltoon. Työntekijöiden hyvinvointi vaikuttaa palvelujen laatuun ja työn tuottavuuteen.

Hyvää johtamista edistetään ja henkilöstön riittävyys turvataan

Osaavan henkilöstön riittävyys, työhyvinvointi ja työssä jaksaminen on turvattava. Työnohjausta ja henkilöstön osallistamista ja jatkuvaa oppimista tulee tukea.

Hyvää johtamista pitää edistää, erityisesti lähiesimiestasolla. Henkilöstöjohtamisen rinnalle tulee nostaa myös talousjohtamisosaaminen. Myös valmentavaan ja järjestäjäjohtamisen kehittämiseen tulee panostaa. Riittävästä sote-alan aloituspaikoista oppilaitoksissa ja yleisestä alan houkuttelevuudesta tulee huolehtia. Yhteistyötä alueen oppilaitosten kanssa tulee tiivistää. Positiivinen Tampereen työnantajaimago tukee myös osaltaan sote-alan ammattilaisten rekrytointia.

Uudistuva kaupunki vuoteen 2023

Kaupunki luodaan uudelleen sote-palveluiden ja työllisyyspalveluiden siirron jälkeen. Tämä antaa mahdollisuuden katsoa hallinnon rakenteita ja toimintatapoja uudella tavalla. Hallinnon kehittämistyö pitää aloittaa nyt, jotta vuonna 2023 olemme valmiit etenemään uudella rakenteella ja uusilla toimintamalleilla. Hallinnon uudistamisen tulee olla läpileikkaava, kokonaisvaltainen prosessi. Hallinnollisten siirtojen rinnalla uudistetaan ja tehostetaan myös kaupungin omaa hallintoa vastaamaan uusia tehtäviä.

Kaupungin tulee kehittää rooliaan jatkossa elinvoima- ja sivistyskaupunkina sekä ottaa roolinsa myös aluettaan laajempaan vaikuttajana pääkaupunkiseudun ohella Suomen toisena kasvukeskuksena ja osana kaupunkien kansainvälistä verkostoa.



Pormestariohjelma suuntaa valtuustokauden tekemistä ja sitä konkretisoidaan kaupungin strategisissa asiakirjoissa

Ohjelman tavoitteet saavutetaan parhaiten hyvällä yhteistyöllä. Koalition yhteistyöhön sitoutuneet poliittiset ryhmät sitoutuvat myös pormestariohjelman toteuttamiseen.

Pormestariohjelma antaa suuntaviivat valtuustokauden painotuksille, joita toteutetaan talouden sallimissa rajoissa. Ohjelman tavoitteet konkretisoidaan mitattavissa olevaan muotoon kaupunkistrategiassa ja sitä täydentävissä palvelusuunnitelmissa, joiden toteutumista seurataan vuosittain.

Ohjelman toteutuksessa otetaan huomioon talouden reunaehdot, muuttuvat tarpeet ja matkan varrella syntyvät uudet ajatukset. Mikäli olosuhteet muuttuvat merkittävästi, valtuustokauden puolivälissä arvioidaan, onko pormestariohjelman tarpeen tehdä muutoksia.



TAMPERE.
FINLAND



TAMPERE